‘최고를 넘어 완벽’으로 청렴 한수원을 향한 끊임없는 변화와 도전

2024년
반부패 시책 사례 보고서

친환경 에너지 기업

한국수력원자력㈜

Contents

1. 공정 경쟁을 위한 입회 강화의 배경과 필요성

2. 입회 강화를 위한 입회 표준화 및 운영 체계화 추진

3. 입회 강화의 장애 요인과 극복을 위해 노력한 결과

4. 입회 강화의 성과와 반부패 시책 사례 선정 사유

반부패 시책 사례 "입회 강화로 공정 경쟁의 기준과 원칙 준수 노력"

목 적 **입회 강화로 채용 · 계약 속 특혜 제공, 카르텔 조성 등 부정부패 차단!**

▶ **공정한 경쟁의 시작부터 끝까지 모든 과정의 불공정하거나 불투명한 위험 요소를 제거**

1 공정 경쟁을 위한 입회 강화의 배경과 필요성

배 경 **공정 채용**을 향한 **강도 높은 전수 조사와 제도 개선**에도 **끊임없이 반복**되는 **채용 비리**

필요성 **국민의 눈높이**에서 **공정 채용의 기준 준수**와 **내부 사각지대 감독 강화** 중요

'23	선거관리위원회 자녀 채용 비리	➡ 권익위 채용비리 통합신고센터 출범 ('23.1.)	**입회자 임무 및 역할** ✓**공정 채용 기준** 준수 요구 ✓**채용 사규** 준수 여부 확인 ✓**채용 피해자** 발생 예방 ✓**채용 프로세스** 개선 검토
'18	서울교통공사 고용세습 채용 비리	➡ 공공기관 채용비리 근절 추진단 신설 ('18.10.)	
'17	강원랜드 부정 청탁 채용 비리	➡ 공공기관 채용비리 특별점검 시행 ('17.11.)	

배 경 **'23년 전사 부패위험 평가** 결과, **협상에 의한 계약** 과정에 **높은 부패위험**을 확인

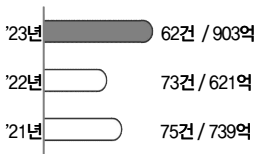
필요성 **평가 위원 선정, 제안서 평가 회의** 속 높은 부패위험에 대한 경감 활동 필요

부패위험 평가결과 (K-CP)

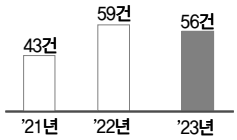
'협상에 의한 계약' 高위험 지표 설명

- **부적절한 평가 위원**이 선정되거나 **명단**이 **누출**될 위험
- **평가 관리 소홀**로 부적절한 업체가 선정될 위험
- **기술 평가 결과**를 **고의로 변경, 조작**할 위험
- **담당자 업무 미숙 · 오기** 등으로 피해 업체가 발생할 위험

협상에 의한 계약 규모



제안서 평가 입회 현황



2 입회 강화를 위한 입회 표준화 및 운영 체계화 추진

입회 표준화 입회 대상과 목적을 명확히

어떤 일에 입회하고, 입회자는 무슨 일을 해야 할까?

입회 대상과 종류 불분명, 입회 목적과 입회자 의무 부재

운영 체계화 입회 방법과 절차를 내실 있게

공정 경쟁의 기준과 원칙은 잘 지켜지고 있는 것일까?

입회자 지정, 입회의 방법과 절차, 입회 결과 관리 미흡

사규 현행화 **입회 대상 확대**와 **입회자 의무 준수**, **위원 자동교섭 시스템 사용**의 근거 마련

「감사규정」 **채용, 승격, 계약, 평가, 위원회 구성** 등 중요한 업무에 감사인 입회 시행 명문화

「감사규정시행지침」 **입회 목적**과 **입회자**의 **의무, 비위 발견** 시 **조치, 입회 결과**의 **보고** 명문화

「위원회 설립 및 운영규정」 **중요한 평가**를 위한 **비상설 위원회 구성 시** 감사인 입회 명문화

「인사관리지침」 등 **기간제근로자 채용 전 과정**의 **입회**와 **위원 자동교섭 시스템 사용** 명문화

입회 표준화 입회 목적을 따라 **입회 종류**를 분류하고, 입회 성격에 따른 **입회자 의무**는 **표준화** 2종 8개

위원 교섭 입회	① 위원 자동교섭 입회 ② 교섭 순위 결정 입회
현장 입회	① 채용 입회 ② 특별승격 입회 ③ 심사승격 입회 ④ 입(개)찰 입회 ⑤ 평가 입회 ⑥ 인계인수 입회

운영 체계화 **공정 경쟁의 기준과 원칙**이 준수되도록 **꼼꼼**하고 **촘촘**하게 입회 운영을 체계화

입회 전담제	• **체계적인 입회 운영**과 **입회 전문가 육성**을 위한 입회 전담자 제도 시행 (정기 순환) **입회 전담자: 위원 교섭 입회 주관, 현장 입회 총괄, 입회자 지정, 교육, 결과물 등 입회 관리**
입회 가이드라인	• 모든 입회자가 알아야 할 **입회 유의 사항**과 **비위 조치 방법** 등을 담은 가이드라인 제작 **중대한 비위: 입회 중단 및 감사부서장 보고 / 경미한 비위: 입회 정지 및 개선 조치 시행**
입회 체크리스트	• **입회 종류 및 단계별**로 **입회자가 반드시 점검 · 확인**해야 하는 체크리스트 개발 (14개) **위원 교섭 입회 3개, 채용 현장 입회 5개, 승격 현장 입회 3개, 계약 2개, 인계인수 1개**
입회 결과 보고	• **채용 관련 입회**와 **특이 사항이 발생한 입회**는 결과 보고서를 작성하여 증거물로 관리 **중요 입회의 결과 보고 의무화 / 서약서, 위원 명단, 동영상 등 입회 결과물에 대한 관리 강화**

위원 자동교섭 시스템 위원 선정 과정의 부패위험 제거로 **위원회 구성 과정**의 **공정성 강화**

• 채용, 계약 등 **위원회 구성 과정**의 공정성 · 투명성 강화

강화 채용, 중요한 평가를 위한 위원회 구성 등 전 분야에 사용

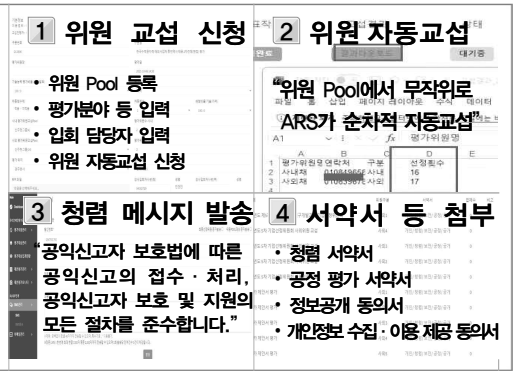
개발 반복, 연속 위원 선정 여부를 확인할 수 있는 검색 기능 추가

개발 청렴 메시지 자동 발송, 청렴 서약서 등의 첨부 기능 추가

장점 **위원 선정 과정의 인적 요소 원천 차단, 교섭 시간 대폭 단축**

입회 담당자의 위원 자동교섭 절차

위원 교섭 신청 접수 → 위원 Pool 확인 → 자동 교섭 시행 → 교섭결과 검토 → 위원명단 통보



3 입회 강화의 장애 요인과 극복을 위해 노력한 결과

입회 강화부터 관리 시스템 구축까지 공정 경쟁의 저해 요소 적발과 비리 근절 노력

장애 요인	극복 노력	노력 결과
• **장애 요인** 참고할 만한 입회 체계를 갖춘 **공공기관 부재**	• **시범 운영**을 거쳐 표준화 · 체계화 완료 **장애 요인** **입회 업무량 및 부담 증가**	• **입회 관리 시스템** 개발로 입회 업무량 및 부담 최소화

장애 요인	**정부 지침 등의 부재로 입회자 개인 역량에만 의존한 입회 시행**
정부 지침 부재	공공기관의 모든 채용 절차에 감사인 입회는 의무화('18년 채용실태 전수조사 결과 '19. 4.) 되었으나 **입회 운영 기준 등은 여전히 부재** ⇨ **'형식적인 입회'로 변질 위험**
벤치마킹 결과	대부분의 공공기관이 채용 · 계약 입회 운영 기준이 없거나 구체적이지 못했음
극복 노력	**개선 계획에 따른 시범운영을 거쳐 입회 표준화 · 체계화 구축**
개선 계획 수립	1. 입회 표준화를 위해 다수 공공기관의 「감사 규정, 인사 규정, 계약 규정」 검토 2. 정부 지침, 대내 · 외 감사 지적 사항 등에서 채용 · 계약의 다양한 부패위험 목록화 3. 감사인 대상 워크숍, 입회자 간담회 등을 거쳐 입회 강화를 위한 개선 계획을 수립
시범운영 시행	시범운영을 통해 개선 계획에 따른 입회 표준화 및 운영 체계화의 실효성 검증

위원교섭 입회	총 159건 시범 입회, 약 95.5H 소요	**현장 입회**	총 142건 시범 입회, 약 904H 소요

노력결과 **입회 관리 시스템 개발·운영으로 입회 부담 경감 및 입회 품질 제고**

추가 장애 요인 입회 표준화·체계화에 따른 입회 업무량 및 부담 증가 등의 장애 요인 추가 발생

신규 장애 요인

- 입회 확대로 **입회 업무량 증가**
- 입회 내실화로 **입회 부담 증가**
- 결과 보고서 등의 **관리 불편 증가**

입회 관리 시스템 주요 편의 기능

- 업무경감 입회 요청부터 결과 보고까지 **전 과정을 한번에 입력**
- 부담경감 입회자 모두가 알기 쉽도록 **운영 체계를 자동 시스템화**
- 관리강화 입회 결과 보고 등록·결재, 입회 결과 조회 기능 등 **신설**

1 입회 요청 확인 및 입회자 지정 | **2 입회 결과 작성(입회 체크리스트 포함)** | **3 입회 결과 보고(입회 특이사항 기록)**



4 입회 강화의 성과와 반부패 시책 사례 선정 사유

대표성과 | 입회 강화로 외부인의 무단 출입과 부정 청탁을 사전 차단 ('23.3.16.)

경 위 **입회 체크리스트**를 따라 평가장의 캠코더를 **점검 중** 외부인이 위원 명단을 확인하는 모습을 발견
조 치 입회 중단 후 감사부서장 보고 → 외부인 부정 청탁 행위 확인 → 평가 대상 제외, 수사 의뢰

제도개선 1 평가장 보안 강화, 위원 명패 제거 의무화 2 청렴 메시지 발송, 평가 유의사항 안내 의무화

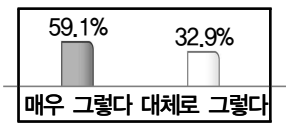
주요성과 | 입회 강화로 2023년 채용·계약 부패사건 ZERO 달성

위원 자동교섭 시스템 **위원 선정 과정**의 **부패위험 원천 차단**으로 공정성·투명성 제고
입회 관리 시스템 **전사적인 입회 관리 체계 구축**으로 전사 입회자 입회 역량 강화

제도개선 **현장 조치** 및 **입회 결과 후속조치 요구**로 **공정 경쟁의 기준 준수**

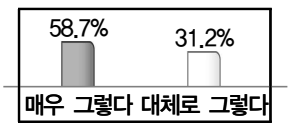
1 채용 위원 선정 기준 미준수 ⇨ 위원 선정 기준 확인용 검색 기능 개발
2 기간제근로자 채용 단계별 입회 미시행 ⇨ 전 과정 입회 시행 명문화 요구
3 대졸 필기시험 출제용 노트북 무선 LAN카드 미제거 ⇨ 출제장 보안 강화 등
4 연구·전문원, 5직급 채용 입회 사각지대 발생 ⇨ 외부 기관 문제출제 입회 시행

입회 강화의 공정성 기여도



긍정 응답: 92.0%

위원 자동교섭 시스템 만족도



긍정 응답: 89.9%

선정사유 | 채용·계약·평가 등에 범용성이 높은 시책으로 全 공공기관에 공통 적용 가능

입회 관리 시스템 등 **채용**이 **빈번**하거나 **협상에 의한 계약** 등 **입회 요청이 많은 기관**에 적용 용이
입회 표준화·체계화 **입회 기준, 절차가 없거나 형식적인 입회**로 **부패위험이 높은 기관**에 적용 필요
입회 결과 보고서 등 **사정 기관**(감사원, 권익위, 검찰 등)의 **채용·계약 비리 조사** 시 **참고 자료로 활용** 가능

'21년도~'23년도 권익위 제출 '부패취약분야 개선 과제' 해당 여부	예 ☑ 아니오 ☐
과제 제출 년도	'21년 ☐ '22년 ☐ '23년 ☑
'21년도~'23년도 미평가기관으로 자율과제로 제출 여부	예 ☐ 아니오 ☑

증빙자료 목록

관 련 제 목	문 서 번 호	등록일
1. 공정하고 투명한 입회감사를 위한 운영 개선(안)	감사(일)-911	'22.10.25.
2. 인사 채용분야 감사 개선(안)	감사(일)-937	'22.10.28.
3. 인사 채용분야 감사 개선(안) 적용 요청	감사(일)-939	'22.10.28.
4. 사규 개정 검토 요청	감사(일)-1081	'22.12.12.
5. 한빛에너지팜 전시시설 리모델링 용역 제안서평가 감사입회 특이사항 보고	감사(일)-218	'23. 3.17.
6. 수사안내서 송부.	감사(조)-2531	'23. 4. 5.
7. 감사입회 결과 관리를 위한 시스템 개선 요청	감사(일)-633	'23. 8. 8.
8. 일상감사 만족도 설문조사 시행계획(안)	감사(일)-672	'23. 8.23.
9. 공정한 평가위원 선정을 위한 '위원선정 자동교섭 시스템' 고도화 완료 알림	ICT(경)-762	'23. 9.22.
10. 입회감사 고도화를 위한 개선추진 현황보고	감사(일)-771	'23. 9.26.
11. 2023년도 제2차 대졸수준 신입사원 선발시험 입회결과 보고	감사(일)-770	'23. 9.26.
12. 위원회 설립 및 운영 규정 개정(안)	조직(평)-336	'23. 9.26.
13. 채용공정성 강화를 위한 인사 관련 규정 제정 및 개정(안)	인사(제)-693	'23. 9.27.
14. 감사규정 개정(안)	감사(총)-780	'23. 9.27.
15. 감사규정시행지침 등 규정 개정(안)	감사(총)-851	'23.10.23.
16. 입회 감사 운영 개선(안)	감사(일)-54	'24. 1.22.
17. 감사입회 결과보고(제1차 신입사원 1차 전형 문제출제)	감사(일)-368	'24. 5. 8.