수원을 새롭게
시민을 빛나게

청렴 수원

청렴노력도 영역 실적보고서

[평가지표 9] 반부패 시책 우수사례 공유·확산

수 원 시

수원시 클라우드 기반 공공기관 통합업무서비스 구축
[통합ERP+통합전자문서]

□ 추진배경 및 필요성

· 잇따른 공공기관 직원 '횡령 의혹'… 경찰, ○○○○진흥원 수사 ('22.7.3,조선Biz)
→ 법인카드를 쓰고 실제로 물품은 사지 않는 방식 등으로 돈을 빼돌린 혐의
· 보훈부 격상 보훈처 산하기관, 수억원 빼돌려… ('22.10.10,서울신문)
· 85억 횡령 ○○○공사 직원, 추가 횡령 혐의로 징역 2년 ('22.9.19,노컷뉴스)

【2021 반부패 청렴정책 추진지침 (국민권익위원회, 2021.3.8.)】
⇒ 공정성·투명성 향상 제도개선 – 제도개선을 통한 부패 예방기능 강화

○ 경제회복과 사회안전망 강화를 위한 **각종 정책자금**이 제대로 쓰일 수 있도록 **예산지원 및 집행과정의 낭비·누수 차단**
※ (예) 정책자금 중복·반복지원 등 정책자금 관리강화, 부실집행된 보조금 환수 등 보조금 관리 투명성 제고

○ 기존 수원시 공공기관 개별 시스템(예산회계 등) 운영의 문제점

- 공공기관 일부 엑셀 수기업무로 예산·회계 투명성을 담보할 수 없음
- 공공기관 시스템 운영 및 보안 담당할 전문 인력 부재
- 공공기관 신설 시 구축비 및 운영비 과다 발생
- 공공기관 예산지출 및 경영관리 모니터링 시스템 부재

⇨ **투명한 자료 관리 및 모니터링을 통한 부패 위험요인 사전예방 필요성**
⇨ **업무 효율성 향상, 개인정보 보호 및 정보 유출 등 보안위협에 대처**

□ 추진내용

○ **클라우드 기반 수원시 공공기관 통합업무시스템 구축**
- 구축기간 : 2020. 6. ~ 2023. 6.(1개 기관 : 2025년 완료)
- 대상기관 : 수원도시공사 등 12개 공공기관

○ **주요내용**
- 경영(예산·회계)관리 실시간 모니터링을 통한 정책결정 및 집행 지원
- 전자적 회계처리 시스템(금융기관 연동)을 통한 업무처리 시간 단축

⇨ **투명하고 명확한 회계 처리를 통한 부패 예방 기능**

- 인증된 보안제품에 기반한 보안 강화로 정보 유출 등 보안위협에 대처
- 기존 중복업무에 따른 효율성 저하 및 업무부담 가중 해소

○ 추진 로드맵

목표	클라우드 기반 수원시 공공기관 통합업무시스템 디지털 전환		
기간	2020~2021	2021~2022	2022~2023
단계	공모 시범구축	확대	완성
범위	예산·회계 통합관리서비스	통합ERP (예산·회계+인사·복무·급여)	통합업무 (통합ERP+ 통합전자문서)
예산	291백만원(국비)	215백만원(시비)	440백만원(시비)

□ 추진과정 중 장애인요 및 극복 방안

○ 통합형 인프라에 동일한 솔루션을 도입하여 구축하고자 하였으나, **전체 기관 업무시스템 구축 및 전환비용에 대한 부담**

⇨ 과기정통부 선도프로젝트 **공모사업을 통해 선도적으로 민간클라우드 기반 파스-타 플랫폼을 활용한 통합형 서비스로 구축**

○ 시스템 통합 시 첨단기술 도입 등 시스템 규모가 대형화되고 공공기관 최초로 통합형 라이선스 형태의 그룹웨어 구축에 따라 **성공 여부 불확실**

⇨ **애자일 공공정보 서비스를 구현, 피드백을 통해 맞춤형으로 개선**

○ 기타 **전문가 의견 및 컨설팅 공모를 통해 성공적으로 도입**

□ 주요 추진성과

○ 업무표준화에 의한 공동기능 배포로 인한 비용절감

- **총 117억 절감** (시스템 분야 109억 절감, 업무효율화 8억 절감)
- 예산 절감으로 2020년 지방재정 우수사례 전국 1위 대통령상 수상

○ 시↔공공기관, 금융기관 자료 연계로 자료 투명성 확보

- 기존 공공기관 **횡령 등 비리는 e-뱅킹 미사용 기관에서 다수 발생**

➡ 수원시 협업기관 회계처리시스템에 금융기관을 필수 연동하여 예산집행, 회계처리 과정에서 **부패행위 발생 억제 등 내부통제 강화**

- 공공기관 경영관리 운영현황 **실시간 모니터링으로 투명성 강화**

○ 복수기관 표준화된 통합업무시스템으로 **업무 효율성 증가**

- 관리정보 표준화 ➡ 체계적 정책수립 지원 및 관리감독 편의성 확보
- 제도 변경, 업무환경 변화 시 공동 기능 배포로 일괄 개선 가능
- 통합, 연계, 표준화, 자동화 등으로 인한 **업무 처리시간 대폭 단축**
- **정보화 전문인력이 없는 소규모 공공기관도 쉽게 시스템 활용 및 관리**
- 그룹웨어(웹메일, 메신저) 등 창구 제공으로 기관 소통 및 협업강화

○ 지자체 최초 클라우드 기반 시스템 통합을 통한 지방자치단체 선도 모델

- 한국지방공기업학회 주최 '지방공공기관 혁신·정책 제안' 大賞 수상('21.12.29.)
- 2022년 개방형 플랫폼 활용 우수사례 우수상 수상('22. 12. 27.)

□ 우수사례 선정 사유

○ 행정효율 극대화를 위한 표준화된 통합관리시스템을 **전국 최초로 개발한 지방자치단체 선도 모델로 타 지자체 및 전국 공공기관으로 확산할 필요성이 있는** 적극행정의 모범 사례임

○ 자동화된 재무회계 처리 실시간 통합 모니터링 및 그룹웨어·금융기관 연계로 **공정성 및 투명성을 향상시켜 시스템 미비로 발생할 수 있는 횡령 등 부패 가능성을 사전에 차단하는 등** 부패 예방기능 강화

○ 차세대 사업단에서 통합형 클라우드형 보안모듈 일괄 적용을 위한 별도 모듈을 제공하는 첫 번째 사례로서 타 지자체의 수범 사례가 될 것으로 판단, 공유하여 투명하고 청렴한 조직을 만들고자 선정하였음

√ **해당 사례가 '21년도~'23년도 권익위에 제출한 '부패취약분야 개선 과제'에 해당 여부**	예 ■ 아니오 □
√ **과제 제출 년도** * ('21년도) 부패방지시책평가 ⑤번, ('22년도) 청렴노력도 평가 ⑤번, ('23년도) 청렴노력도 평가 ②번 과제	'21년 □ '22년 ■ '23년 □
√ **'21~23년도 미평가기관으로 자율과제로 제출 여부**	예 □ 아니오 ■