대한민국 청년수도

평가지표9. 반부패 시책 사례 공유 · 확산

관악구 계좌현황 실시간 공유 시스템 플러스 업

서울특별시 관악구

관악구 계좌현황 실시간 공유시스템 플러스 업

Ⅰ 추진배경 및 필요성

< 언론보도 사례 >

▶ 잊을만 하면… "□□군 공무원 3,500만 원 횡령" - 2022. 12. 12.
▶ "코인 물타려고"..'억대 공금 횡령' 공무원 적발 - 2022. 12. 29.

○ 지속 발생하는 공무원 횡령 사건 언론보도에 따라 **내부통제 시스템 부족**으로 인한 **공금 관리 사각지대 발생의 심각성 대두**

○ 부구청장 주재 회의 시 횡령 등 **부패 사건에 대한 대처 방안 필요성** 제기

○ 지속 가능한 '부패 ZERO' 환경 조성을 위해 **'부서 계좌현황 실시간 공유 시스템' 도입**

Ⅱ 주요 추진내용

○ **추진과정**

2023. 7.			2023. 8.	2023. 9.
관련 부서 회의 ▶	시스템 분석 및 설계 ▶	시스템 개발 ▶	테스트 및 오류 보완 ▶	시스템 오픈

(1) 관련 부서(재무과, 스마트정보과) 업무 추진 일정 등 협의

※ 소요예산(3,000천 원)에 대해서는 별도 예산 편성 없이 「2023년 행정포털 유지보수 용역 계약」 내에서 진행하여 추진기간 단축

(2) 시스템 분석 및 화면 구성 정의 등 설계 및 시스템 개발

(3) 시스템 시범 오픈 및 오류 보완 조치

(4) 시스템 오픈 및 전 부서 홍보를 통한 내부 구성원 경각심 제고

○ **추진내용**

- 행정포털과 금고통합관리시스템 정보 연계 및 부서계좌 실시간 조회
- 상세 페이지 구축을 통한 부서 예금 계좌현황 실시간 공유시스템 도입

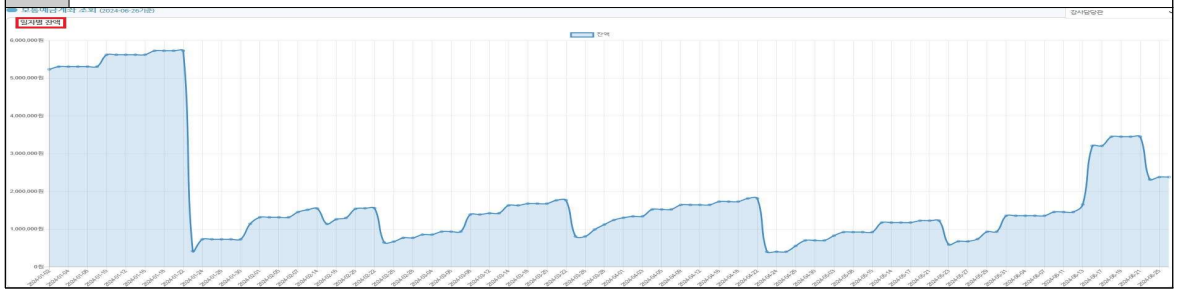
○ **추진방법**

1	행정포털 - 금고업무통합관리시스템 정보 연계 시스템 구축



- 구 금고(우리은행)와 스마트정보과가 협업하여 정보 연계 시스템 개발
- 부서 보통예금 전체 잔액 및 전일 비교 가감액 표기
- 증액은 청색, 감액은 적색으로 표기하여 가감 현황 직관적 표출

2 부서별 보통예금 운영현황 조회 화면 구축



- 행정포털 내 보통예금 현황 클릭 시 보통예금 운영현황 조회 화면 연결
- 일자별 잔액 그래프 표출로 최근 6개월 증감 현황을 한눈에 확인 가능

3 금고업무통합관리시스템 바로가기 서비스 제공

부서 계좌 리스트 (2024-06-26기준) 거래내역 상세보기

계좌명	잔액	증감액*
감사담당관 법인카드	[redacted]원	▲0원
감사담당관 제로페이	[redacted]원	▲0원

증감 Top 5 (2024-06-26기준)

순위	부서명	잔액	증감액*
1	[redacted]과	[redacted]원	▲208,143,786원
2	[redacted]과	[redacted]원	▼130,592,400원
3	[redacted]과	[redacted]원	▼18,759,931원
4	[redacted]과	[redacted]원	▼3,600,000원
5	[redacted]과	[redacted]원	▲2,476,080원

- 부서 보통예금 계좌 목록 및 전 부서 입출금 상위 5개 계좌 표출
- [거래내역 상세보기] 클릭 시 금고통합관리시스템으로 연결되어 부서 보유 보통예금 계좌별 실시간 거래내역 조회 가능

Ⅲ 추진과정 중 장애요인 및 극복 방안

○ **연중 시스템 도입에 따른 예산확보 제약**

- 시스템 도입을 위한 예산이 없어 추가적인 절차와 시간이 요구되었으나 비교적 저예산이 소요되어 **전산 담당과 행정포털 유지보수 업체 간 협의 끝에 과업 변경 후 기존 계약 내에서 해결**

○ **현안 업무로 인한 부서 간 원활한 협조 어려움 발생**

- 2개 부서와 외부 기관(우리은행) 간 협조 체제 구축에 어려움을 겪었으나, 부구청장의 강력한 추진 의지와 관심으로 **각 부서장 및 담당 팀장과 업무 추진 관련 회의 추진 등 지속적인 모니터링**을 통해 신속한 시스템 도입에 기여

Ⅳ 주요 추진성과

○ **부구청장 주재 유기적 협조 체계를 구축하여 부패발생 사전 차단**

- 자금관리 부서(재무과), 행정포털 운영 부서(스마트정보과), 구 금고(우리은행) 네트워크 구축을 통해 **'부패 ZERO'의 환경 구축**
- 2023년도 재무감사 [보통예금계좌 관리실태 점검] 결과 부정집행 적발 0건

○ **보통예금 계좌 관리 용이성 확보**

- 자금관리 부서(재무과)에서 총괄 관리하는 공공예금과 달리 각 부서에서 관리하여 상대적으로 취약한 보통예금 계좌의 실시간 현황 공유로 **재정 운용의 경각심 제고**
- 부서별 보통예금 계좌 전체 내역의 직관적 표출로 **효율적인 예금관리** 가능

○ **입출금 내역 상위 5개 부서 표출을 통한 부서 간 모니터링 실시**

- 소속 부서뿐만 아니라 전일 입출금 내역 상위 5개 부서를 별도 표출하여 **부서 간 상호 모니터링이 가능**하도록 조치

○ **전국 최초 부서 기금계좌 확대 시행** (2024. 7. 오픈 예정)

< 언론보도 사례 >

▶ 기금 6천여만원 횡령 혐의 ○○시 공무원 파면 - 2020. 08. 20.
▶ 기금 횡령 혐의 □□군 공무원 수사 착수 - 2021. 10. 19.
▶ △△△△기금 115억 횡령, 주식 투자한 공무원 단독범행 - 2022. 3. 24.

- 부패사건 발생 시 피해액 규모가 가장 큰 기금계좌 확대 시행

※ 시스템 효과성이 입증되어 확대 도입에 대한 기금관리 업무경험 직원들의 의견 반영

- 전체 자금에 대한 모니터링으로 부패 **사각지대 완전 차단 및 공금 관리의 투명성 확보**

Ⅴ 우수사례 선정 사유

○ **범용성이 높아 벤치마킹이 용이한 자금관리 대책**

- 자금관리 총괄 부서 외 특정 부서에서 집행하는 계좌를 보유한 전 지자체 등 공공기관 즉시 도입 가능한 자금관리 체제

○ **저예산 고효율 내부통제 시스템 구축을 통한 부패방지의 지속성 제고**

- 적은 예산으로 지속 가능한 내부통제 시스템을 구축할 수 있어 예산 확보의 부담을 줄여줌

○ **1회 시스템 구축 후 타 계좌 등 서비스 간편 확대 가능**

- 시스템 도입 후 기금계좌 확대 추진 시 별도 설계과정이 없어 단기간 소요

√ **해당 사례가 '21년도~'23년도 권익위에 제출한 '부패취약분야 개선 과제'에 해당 여부**	예 ■	아니오 □	
√ **과제 제출 년도** * ('21년도) 부패방지시책평가 ⑤번, ('22년도) 청렴노력도 평가 ⑤번, ('23년도) 청렴노력도 평가 ②번 과제	'21년 □	'22년 □	'23년 ■
√ **'21~23년도 미평가기관에 해당(자율과제 제출)**	예 □	아니오 ■	