청렴 남전
더 깨끗한 에너지로 신뢰받는 국민의 기업

청렴 · 공정 · 책임경영을 선도하는 청정에너지 리더

반부패 시책 우수사례 보고서

2025. 6.

한국남부발전㈜

물자관리 제도개선을 통한 부패 사각지대 제거

(한국남부발전)

Ⅰ 추진배경 및 필요성

□ 물자분야 **부패행위 지속 발생***에 따라 **부패 사각지대 점검 및 개선** 노력 필요

○ 안정적인 전력 공급을 위해 **24시간 운영되는 발전소 특성**상 **자재 조달과 보관이 중요**하며, 자재 정수 과다책정으로 인한 관행적 구매 시 업체 결탁 가능성, 미사용 자재 장기 보관에 따라 도난사고 등 부패위험도가 상당히 높음

* 자재 도난 발생건수 : 3건 (2건'22년, 1건'23년) / 업체 특혜 발생건수 : 1건'24년

Ⅱ 추진내용

가. 【구매개선】 꼭 필요한 자재만 구매하여 업체 유착요인 근절 및 예산낭비 방지

1 관행타파 **불필요한 자재를 관행적으로 구매하지 않도록 제도 개선** ('24.5월)

○ 자재별 정수[1] 전면 재검토, **최적 정수를 산출·적용**하여 **예산집행의 합리성 제고**

구분	기 존	개 선 ('물자관리세칙' 개정)	개선효과
책정 기준	· 경험치 등 정성적 기준*을 중심으로 적용 * 사용자 경험, 제작사 추천 등	· **설비중요도, 조달기간, 잔존수명* 등 정량적 기준 강화** * 발전소 폐지년도-당해년도	· 잔존수명이 포함된 정량적 기준 반영을 통해 재고관리 효과성 향상 및 예산 절감기반 구축
운영 대상	· 정수운영 대상자재는 정수 범위 내에서 재고 유지	· **1년 이상 정수 미보충자재는 정수운영 대상자재에서 제외**	· 불필요한 정수보충용 구매 근절 - 정수 제외 : 4,200품목

2 물량통제 **발주물량 증감폭 신규 설정으로 특혜요인 제거 및 과다구매 방지** ('24.5월)

○ **단가계약 물량 변동의 불확실성 제거**로 계약당사자 쌍방의 안정성·투명성 강화

사 규 화 ('단가계약 일반조건' 개정)	정착 · 확대
【기존】 단가계약 구매물량 증감범위 제한 無 "단가계약품목의 발주물량은 구매자의 사업계획 변경 등에 따라 **추정계약물량에 비해 증감**될 수 있다."	· 기존 단가계약업체에 소급 적용 권고 → '단가계약 일반조건' 개정사항 준수 권고
【개선】 단가계약 구매물량 증감범위 1/10로 제한 "단가계약품목의 추정계약물량은 총 **추정계약금액의 100분의 10 범위 내에서 증감**될 수 있으며, … "	· 분기별 구매물량을 점검 등 사후관리 → 물량 초과분 구매요청 불가

1) 정수: 원활한 물자수급 및 발전설비의 안정운영상 항상 일정량을 재고로 보유하여야 할 물자의 수량

나. 【재고감축】 장기 미사용 자재 적극 소진·처분으로 관리비용 절감

□ **현업부서** **장기보관 자재의 품질저하 및 손망실 위험의 최소화를 위한 제도 개선**

① 보관자재의 **보유 가용성 평가**를 통해 정비 시 먼저 사용하도록 **출고 유도**

② 재고감축 실행력 제고를 위해 **내부평가 지표**(효율적 자재관리 노력도) **신설 및 환류**

1단계 대상자재 선정

㉠ 300만원 미만 소액 자재

㉡ 5년 이상 보관 중인 일반품

㉢ 보증기간이 만료된 소모품

2단계 가용성평가 및 처분

㉠ 사용 가능		㉡ 사용 불가	
· 출고계획 수립		· 불용 처분계획	
품목	금액	품목	금액
1,625개	11.1억원	901개	9.6억원

3단계 실적점검 (본사)

㉠ 출고계획 이행여부 확인

㉡ 불용 처리절차 준수 및 사후처리 반기별 점검

□ **감사실** **'자재관리 운영 및 관리실태 특정감사'로 자재분야 예산낭비 방지** ('24.6월)

① 약 2만여개의 자재번호 중 **'중복번호 생성여부 점검'을 위한 앱 개발** (파이썬 기반)

② **중복이 의심되는 자재정보를 추출** 후 자재창고 내 **실물과 비교** 확인

③ **220품목 512개 자재 일원화** 등 0.8억원 예산 절감 및 **'점검 앱' 업무시스템 반영**

업무시스템 접속	IDPP[2] 접속	앱 실행	중복번호 점검
			

다. 【보관개선】 창고 보관 자재관리 강화를 통해 부패 발생 예방

□ **자재별 창고보관 기준 수립 등 자재관리 강화를 통해 사적 유용 가능성 사전 차단**

○ (장기방치 방지) 창고 내 자재별 보관기간을 설정으로 장기간 방치되는 자재 최소화

○ (현장보관 축소) 창고 보관 일시적 허용으로 현장에 보관하는 자재 축소

출고 시스템 개선 ('24.8)

【기존】 정수 없는 자재 환입 불가

- 환입불가 대상 자재 현장보관 시 도난, 매각 등 **부패 발생 가능성 有**

【개선】 정수 없는 자재도 환입 허용

- 입고 시 출고계획 수립 및 기한 내 사용 촉진
- 출고 예정기한 3개월 전부터 출고 전까지 입고자에게 송신·알람 반복 제공



「발전정비용 자재 보관기준」 제정('25.3)

· **자재 유형·재질별 창고 보관기준 수립**

- KOSPO 자산관리표와 조달청 고시 내용연수를 반영한 **보관기간 설정**

신 품	내용연수 + 5년
중고품	(사용기간+보관기간)≦내용연수

- 발전소 정비공사 주기(48개월, 72개월)동안 보관
- **보관기간 임박 품목은 반출사용 원칙**이나, 불가 시 불용 처분
- **보관기간 경과 시 원칙적으로 불용처분**하되, 본사 승인 시 보관 연장 가능

2) IDPP(Intelligent Digital Power Plant) 지능형 디지털 발전소

Ⅲ 장애요인 및 극복노력

장애요인 (어려웠던 점)	극복노력 (해결방안)
· 자재분야 **전수조사 시행** 등 추가역무 부담에 따른 설비부서 **직원 불만 가중**	· **현장 방문, 애로사항 수렴**을 통해 **개선 시 업무효율 향상 비교 설명 및 부서별 업무 적정 배분**
· 자재별 **관리방식 세분화 및 제도화**에 따른 **사업소 반발 심화**	· 석탄발전 **단계적 폐지**, 관리제도의 **현행화 미흡**에 따라 자재관리 방식 **전면개선 필요성 설득·협의 후 규정 반영**
· 장기적 관점의 개선을 위한 자재분야 **내부평가항목 신설에 대한 반감**	· **사업소 현장별 특수사항 등 의견**을 최대한 **소통**하면서 **공정한 평가기준 수립** 및 평가결과 세부내역 공유

Ⅳ 주요 추진성과

□ **꼭 필요한 자산만 구매하고, 재고보관 자재는 '즉시 사용' 가능한 체계 정립**

○ 전수조사를 통한 **정수 감축 및 장부재고와 실재고의 일치 등** 물자관리 개선

구 분		주요 성과
정수관리대상 자재		정수 감축 (약 43% , 9,727품목)
		1년 이상 미보충 정수 약 5,000 품목 中 4,200 품목 (84%) 폐지
장기 미사용 자재	소진	3,589품목 감축 (약 25억원)
	불용	1,021 품목 (약 6.6억원) 中 972품목 (약 6.24억원) 불용처리 완료

□ **단가계약 물량 축소** 및 **창고보관기준 신규 운영**으로 **자재분야 부패위험요인 제거**

○ 단가계약 **구매량 30% 축소** 및 **현장보관 자재 축소**로 **유용 및 도난가능성 차단**

Ⅴ 우수사례 선정 사유

□ (타 기관 확산 가능성) **자재(비품) 구매**와 **재고관리 모두 일반적인 공공기관에서 시행하고 있는 분야**로 **타 기관 도입 가능성이 높은 사례**라고 판단

□ (구매분야) **불필요한 구매로 예산낭비되는 사례**에 대한 **점검 필요성 환기**

○ **구매제도의 허점**으로 인한 업체와 공공기관 담당자간 **유착 형성요인 근절**

□ (재고관리) 자재(비품) 창고 관리 강화로 **도난, 유용 등의 부패요인 제거** 가능

○ **체계적인 재고관리**로 자재 **손망실**, **도난**, 장기미사용 자재 방치 등 **최소화**

√ **해당사례가 '22년도~'24년도 권익위에 제출한 '부패취약분야 개선 과제'에 해당 여부**	예 ■ 아니오 □
√ **과제 제출 년도**	'22년 □ '23년 □ '24년 ■
√ **'22~24년도 미평가기관으로 자율과제로 제출 여부**	예 □ 아니오 ■

【 증 빙 자 료 】

문서번호	시행일자	문서제목
조달협력(계약자재)-7167	2024.01.29.	자재관리 프로세스 혁신 추진계획 알림
조달협력(계약자재)-18154	2024.03.13.	장기 미사용 자재 감축을 위한 전사 자재담당자 회의 알림
조달협력(계약자재)-20130	2024.03.21.	장기 미사용 자재 감축 및 구매체계 개선 자재담당자 회의 개최
조달협력(계약자재)-20574	2024.03.24.	정수 미책정 자재 감축계획 수립 및 요청
조달협력(계약자재)-21219	2024.03.25.	자재감축 이행력 제고를 위한 내부평가 지표(안) 알림
하동경영(자재연료)-25372	2024.04.09.	2024년 장기미사용자재 특별재물조사 결과보고
조달협력(계약자재)-30224	2024.04.29.	장기 미사용 자재 감축 및 구매 합리화 추진방안
조달협력(계약자재)-31372	2024.05.03.	장기 미사용 자재 감축 및 구매 합리화 추진방안 설명회 개최
조달협력(계약자재)-31709	2024.05.03.	물품구매 단가계약 일반조건 개정(안) 의견제출 요청
조달협력(계약자재)-32981	2024.05.09.	물자관리세칙 개정 시행
조달협력(계약자재)-33299	2024.05.10.	제작사 품질 보증기간 경과 경년열화성 소모품 불용처분 시행 알림
부산빛드림(총무기획)-50019	2024.05.14.	특별재물조사 결과 불용 결정 장기 미사용 자재 승인 요청
조달협력(계약자재)-50052	2024.05.20.	물자관리세칙 개정에 따른 정수 재조정 시행 알림
조달협력(계약자재)-50056	2024.05.20.	일정기간 정수 미보충 품목에 대한 정수 유효성 평가 및 폐지 검토 요청
조달협력(계약자재)-50107	2024.05.23.	물자관리세칙 개정 관련 정수관리 철저 시행 알림
조달협력(계약자재)-50161	2024.05.29.	물품구매 단가계약 일반조건 개정 추진
조달협력(계약자재)-50215	2024.06.03.	자재마스터 개선 실무 담당자 회의개최 알림 및 참석 요청
조달협력(계약자재)-50311	2024.06.12.	물품구매 연간 단가계약 일반조건 준수 철저 요청
조달협력(계약자재)-50307	2024.06.12.	효율적 물자관리 및 구매 합리화를 위한 자재마스터 개선 추진
조달협력(계약자재)-50379	2024.06.17.	자재마스터 개선 추진에 따른 ERP 자재관리시스템 반영 협조 요청
조달협력(계약자재)-50478	2024.06.24.	자재 감축 및 구매 합리화 추진관련 KOSMOS 기능 개선 요청
신인천빛드림(총무)-50353	2024.06.25.	장기미사용자재 감축 결과 불용심의 대상 자재 보고
남제주빛드림(자재)-50266	2024.07.02.	장기 미사용 및 무정수 입고자재 대상 특별재물조사 결과 보고
경영(총무자재)-50658	2024.07.04.	삼척빛드림본부 불용품(경년열화성 소모품) 관리전환 소요조회
안동빛드림(총무기획)-50522	2024.07.08.	안동빛드림본부 경년열화성 소모품 처분 결과 제출
하동경영(자재연료)-50702	2024.07.08.	하동빛드림본부 경년열화성 소모품 검증 및 조치내역 제출
부산빛드림(총무기획)-50651	2024.07.09.	제작사 품질보증기간경과 경년열화성 소모품 불용처분 결과 알림
남제주빛드림(자재)-50293	2024.07.09.	제작사 품질 보증기간 경과 경년열화성 소모품 불용처분 결과 제출
신인천빛드림(총무)-50493	2024.07.10.	장기미사용자재 감축 결과 및 불용품 (경년열화성 소모품 포함) 처분 결과 알림
영월빛드림(총무기획)-50429	2024.07.10.	경년열화성 소모품 불용처분 결과 제출