2025년도 청렴 시책 추진 사례

2025. 6.

서울올림픽기념국민체육진흥공단

체육진흥기금 관리체계 강화 통한 부정수급 차단

1 추진배경 및 필요성

□ **(보조금 부정수급 급증)** 정부 보조금 부정수급 점검 결과, '23년 493건·700억원의 부정수급 적발, **향후 사각지대 점검, 환수·제재조치 등 사후관리 강화 발표('24.2월)**

* 부정수급 적발건수 : ('19) 154건, ('20) 132건, ('21) 231건, ('22) 260건, ('23) 493건

□ **(체육진흥기금 관리강화)** 체육기금 지원 확대('19년 1조1천억원→'24년 1조3천억원)에 따라 **기금관리주체로서 공공재정 투명성 강화를 위한 적극적 대응 필요(기관장 지시사항, '24.1월)**

☞ 보조금 사업 집행 단계별 통제 강화로 부정수급 차단 및 촘촘한 성과관리 필요

2 주요 추진내용

1.1 [관리체계 정립] 체육진흥기금 부정수급 차단 통합 관리체계 정립

□ 보조금 집행 전·중·후 단계별 부정수급 차단을 위한 관리체계 강화

집행단계	개선방향	추진실적	추진성과
집행 前	보조금관리 기반 강화	• 정산 검증 및 부적정 집행 관리기반 구축 (강화) · 정산 검증품질 측정지표 및 체크리스트 개발('2411월) * (측정지표) 적발누락 금액 등 7개/ (체크리스트) 회계처리 적정성 등 25개 · 보조금 집행 투명성 제고 위한 정산기준 개선('24.1월) * 분할계약·사적이해관계자 계약불가 신설 등	정산보고서 검증 오류 사업수 전년比 55% 감소 (44건→20건)
	보조사업자 역량 강화	• 예방 중심 보조사업자 역량강화 체계 확립 (강화) · ① 교육*(정기, 맞춤교육)→②현장 모니터링/회계전문가 컨설팅 * (기존) 1개 과정 ⇒ (개선) ①신규→②집행→③정산(총 3개 과정)	교육인원 전년比 81% 증가 (589명→1,068명)
집행 中	사업규모별 맞춤 관리	• 사업규모·리스크 요인별 맞춤형 현장지원 (강화) · 1억원 이상, 다수 사업수행 단체 회계전문가 컨설팅 제공(13회) · 1억원 미만, 정산취약단체 현장모니터링 지원(35회)	정산 불인정사례 전년比 42% 감소 (81건→47건)
	이해관계자 협업 강화	• 정기 소통채널 활성화로 이해관계자 협업체계 강화 (강화) · 체육단체협의체 운영(7개 기관, 2회)→보조금 현안 공유 · 체육기금도움e 운영(65개 기관, 상시)→매뉴얼·FAQ 공유 · 현장점검단 운영(공단, 23회)→현장 의견·고충 청취	현장점검단 만족도 최고수준 달성 (98.7점)
집행 後	정산·반환 운영 효율화	• 정산체계 개편으로 반환금 환수 효율성 제고 (신규) · '우선징수제*' 도입으로 정산반환금 조기징수 기반 마련 * (기존) 全사업 정산완료 시 일괄징수 ⇒ (개선) 하위사업 정산완료시 개별징수	정산반환금 전년比 132% 증가 (871억원→2,020억원)
	부정수급·환수 관리 강화	• 부정수급·환수 관리체계 내실화 및 전문성 제고 (강화) · 제재처분·환수 현황 점검회의 신규 시행(4회, 5건 환수 완료) · 전문기(법률·회계등) 자문 및 모니터링, 장기체납 반환금 집중관리* * 채권추심 전문기관(한국자산관리공사)에 반환금 회수 업무위탁	2년 연속 제재처분 당해연도 환수 완료 100% 달성 (2건, 19백만원)

1.2 [주요사업 관리] 중점사업 리스크 분석 및 부정수급 차단 집중 관리

□ 중점사업 대상 보조금 집행관리 강화로 부정수급 차단 성과 향상

핵심 보조사업 선정 (기금담당부서 정기회의)	부정수급 리스크 발굴 (체육단체협의체 정기회의)	전담부서 대응 (제재처분·환수 현황 점검회의)
• 정부정책, 예산, 기금 수혜인원 등 종합 감안, 중점 보조사업 선정	• 부정수급 빈발 사례 식별 • 사례별 대응 방안 마련	• 제도개선 및 시스템 구축을 통한 부정수급 차단 집중 관리

1 사회적약자 지원	2 대국민 서비스 지원	
①스포츠강좌이용권 사업	②스포츠기업 융자 사업	③스포츠활동 인센티브 사업

국제표준 부패방지경영시스템(ISO 37001) 기반 부패리스크 발굴·통제 상시관리('24.9월 인증)

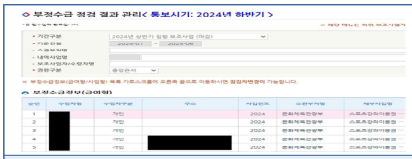
1 사회적약자 지원

사 업 명	문제인식	추진실적	추진성과
①스포츠강좌 이용권 사업 (1,192억원/ 14만명)	• 이용자 부정수급 인식 부족 및 신고채널 미비	• 부정수급 근절 카드뉴스 제작·홍보(8월) • **온라인 부정수급 신고채널 운영** • **법무부 출입국기록시스템 연계**, 이용자 출입국기록-출석부 대조·점검	부정수급 인원 전년比 47% 감소 (160명→85명)

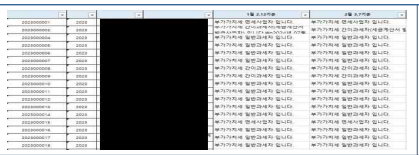
2 대국민 서비스 지원

사 업 명	문제인식	추진실적	추진성과
②스포츠기업 융자 사업 (1,637억원/ 429개)	• 대출 사후관리 및 영세기업 검증 필요 (5년 내 폐업률 77.7%)	• **휴·폐업 모니터링 신규 도입(매월)** → 자격상실 업체 지원중단 • **협약은행 협업 교차검증** 실시	6건 중단·환수 (10백만원 환수)
③스포츠활동 인센티브 사업 (튼튼머니) (7억원/ 24만명)	• 사업시행 초기('24년~), 단순 시설방문자 적립, 대리인증 등 부정적립 발생 우려	• **QR 활동인증 개선(운동前 1회→前·後 2회)** • 부정적립 방지 캠페인 전개(5~6월) • **적립현황DB 패턴 분석(매월)** → 부정의심 사실 확인 시 환수조치	부정적립 61명 적발 (1.5백만원 환수)

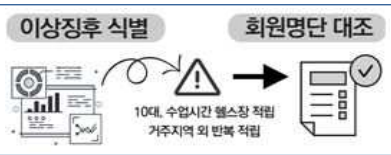
〈 시스템 기반 보조금 부정수급 차단 통제활동 사례 〉



[출입국기록 확인, 부정수급 점검]
→ 출국으로 출석률 50% 미만 확인 시, 지원금 환수조치



[국세청 연동 휴·폐업 모니터링]
→ 영세기업 휴·폐업 확인 시, 지원금 중단·환수 조치



[적립현황DB 패턴 분석]
→ 적립회원 패턴 분석 및 부정 사용 확인 시 환수조치

1.3 [환류강화] 성과 부진사업 차년도 예산삭감 등 실질적 제도개선 실현

□ 보조사업 성과평가 결과에 따른 예산삭감·인센티브 차등 제공 등 효과적 환류체계 구축

구 분	추진실적	추진성과
보조사업 성과관리 강화('24)	• **평가 부진사업 대상 사업개선 컨설팅 최초 실시** 신규 · 교수 등 전문가 컨설팅단 구성(3명), 담당자 면담·현장점검(인력·예산 등) · 컨설팅 진행에 따른 평가결과 상향(68.98점/ D등급→86.98점/ C등급) • **대국민 접점 간접보조사업자 시범평가 최초 시행** 신규 · 보조사업 운영 주체인 간접보조사업자에 대한 평가 실시(79개, 78억원) * 보조사업자에 한해 평가 시, 실질 보조금 수행자에 대한 성과관리 한계 반영	**성과관리지침 제정 (문체부 훈령, '25.1)** * 부진사업 하위15% 예산10% 삭감 * 우수사업 상위10% 포상, 연수 제공

3 장애요인 및 극복 방안

□ **(장애요인)** 부정수급 방지 제도(휴·폐업 정기모니터링, QR인증기준 개선 등) 및 성과관리체계 강화(부진사업 예산삭감) 등 **신규 통제활동 도입에 따른 보조사업자 반발 우려**

□ **(극복방안) 평가 공정성 제고** 및 **현장지원 강화**로 우려 불식 및 제도 안착 도모('25)

○ **(평가공정성 제고)** 성과평가단 전원 외부 전문가 구성(분과별 5명), 사업 성과지표 사전 검증(149개 사업), 공모사업 심사운영지침 제정(6월) 등 **보조사업 평가의 공정성 확보**

○ **(현장지원 강화) '찾아가는 업무지원 서비스'로 교부·집행·정산·평가 전 과정 컨설팅 제공**, 평가편람 배포·교육(4월), 실무매뉴얼 제작·배포(6월), 기금지원 수혜단체 협의회 개최(6월), 온라인 소통채널(체육기금도움e) 운영 등 **전방위적 지원 강화로 현장 이해 제고 및 제도 안착**

4 주요 추진성과

□ **(부정수급 차단)** 부정수급 차단 통합 관리체계 구축, 관계기관 협업 통한 중점사업 집중 모니터링 체계 구축, **예방중심 정산관리로 부정수급 감소 성과 향상**

* 정산 불인정 사례 감소 : ('21) 85건 → ('22) 81건 → ('23) 47건 ('24년도 사업 정산 중)

□ **(재정효율성 제고)** 보조사업 성과평가 결과 부진사업 컨설팅 및 **차년도 예산삭감 환류 강화 등 보조금 관리체계 혁신으로 재정효율성 강화 기반 마련**

* 「국민체육진흥계정 사업 집행 및 성과관리 지침」(문화체육관광부 훈령, '25.1월 제정·시행)

□ **(대외신뢰도 입증) 체육진흥기금 집행의 공정성 및 투명한 운영체계 구축 성과를 인정** 받아 한국ESG혁신정책대상 ESG정책우수기관 수상(한국정책학회, '24.9월)

5 우수사례 선정 사유

□ **(사전예방 중요)** 부정수급 원천 차단을 위해서는 집행점검 등의 사후 적발보다, **명확한 지침 및 관리체계 구축 등 제도·시스템적 사전예방 활동이 효과적**

□ **(체육기금 제도화)** 공단은 **체육진흥기금의 교부-집행-정산-평가에 이르는 통합 관리체계를 구축하고, 평가결과의 차년도 환류기능을 강화**함으로써 효과적인 보조금 부정수급 차단·환수 실현

☞ 체육진흥기금 보조사업 관리의 반부패 시책 사례 공유·확산을 통해 타 국가재정 보조사업 관리 개선 및 부정수급 근절에 기여하고자 함

√해당 사례가 '22년도~'24년도 권익위에 제출한 '부패취약분야 개선 과제'에 해당 여부	예 ☑		아니오 □
√과제 제출 년도 * ('23년도), ('24년도) 청렴노력도 평가 ②번 과제	'22년 □	'23년 ☑	'24년 ☑
√ '22~24년도 미평가기관에 해당(자율과제 제출)	예 □		아니오☑

※ 근거자료 목록

문서명	문서번호	시행일자
보조사업 부정수급·환수 관리 실태점검 회의 결과(1차)	기금정산팀-202	2024-01-30
공단-신용보증기금 업무협약 추진계획(안)	기업금융지원팀-143	2024-02-14
2024년 체육기금 보조사업자 사업수행 역량강화 사업계획(안)	기금정산팀-494	2024-02-27
스포츠활동 인센티브 발전방향 수립을 위한 간담회 계획(안)	스포츠진흥기획팀-267	2024-02-29
문화체육관광부 소관 「국고보조금 운영관리지침」 일부 개정 시행 안내	기금정산팀-643	2024-03-11
2024년 정산관리자 현장 모니터링 운영 계획(안)	기금정산팀-688	2024-03-13
2024년 체육기금 보조사업자 맞춤형 전문역량 강화 교육 계획(안)	기금정산팀-689	2024-03-13
기금정산팀 정산관리자 정산업무 컨설팅 개최 계획(안)	기금정산팀-754	2024-03-19
국민체육진흥기금 보조사업 정산관리체계 진단 및 개선 연구용역 계획(안)	기금정산팀-914	2024-04-02
보조사업(체육기금) 정산관리 자문회의 개최 계획(안)	기금정산팀-1059	2024-04-16
2024년도 국민체육진흥기금 지원사업 성과평가 시행계획(안)	기금총괄팀-917	2024-04-16
2024년도 기금지원사업 성과평가 체계교육 및 워크숍 계획	기금총괄팀-935	2024-04-18
2024년도 기금지원사업 성과평가 현장평가단 운영 계획(안)	기금총괄팀-967	2024-04-23
국민체육진흥기금 보조사업 이행실태 점검 계획(1차)	기금정산팀-1206	2024-04-29
2024년 제1차 기금지원 체육단체 협의체 개최계획(안)	기금총괄팀-1038	2024-05-07
2024년도 기금지원사업 현장점검 계획(안)	기금총괄팀-1166	2024-05-23
2024년도 체육기금 지원사업 평가체계 개편추진 사업계획(안)	기금총괄팀-1199	2024-05-29
2024년 체육기금 보조사업 회계전문가 컨설팅 지원 계획(안)	기금정산팀-1607	2024-05-31
2024년 국민체육진흥기금 보조금 사용 및 정산 기준 개정(안) 보고	기금정산팀-1794	2024-06-17
2024년 국민체육진흥기금 보조금 사용 및 정산 기준 개정 안내	기금정산팀-1854	2024-06-21
국민체육진흥기금 보조사업 이행실태 점검 계획(2차)	기금정산팀-1926	2024-06-25
국민체육진흥기금 보조금 관리 관련 업무협의 결과 보고	기금정산팀-2363	2024-07-25
2024년 스포츠강좌이용권 카드뉴스 홍보물 제작(안)	스포츠이용권팀-885	2024-08-02
스포츠산업 융자 및 이차보전사업 협약은행 간담회 개최 계획(안)	기업금융지원팀-964	2024-08-06
「2024년 스포츠강좌이용권 집행·선정률 및 부정수급 유형」 안내자료 배포	스포츠이용권팀-916	2024-08-09
보조사업 부정수급·환수 관리 실태점검 회의 결과(2차)	기금정산팀-2611	2024-08-22
2024년도 국민체육진흥기금 간접보조사업 성과평가 시범실시 계획(안)	기금정산팀-1771	2024-08-22
2024년 국민체육진흥기금 지원사업 성과관리 컨설팅 협조 요청	기금총괄팀-2326	2024-10-30
2024년 체육기금 정산보고서 검증관리 협력체계 구축 워크숍 개최 계획(안)	기금정산팀-3276	2024-11-04
2024년 체육기금 보조사업자 사업수행 역량강화 회계검증 계획(안)	기금정산팀-3430	2024-11-19
2024년도 기금지원사업 성과평가 제도개선·발전 워크숍 개최 계획	기금총괄팀-2558	2024-11-27
'24년도 스포츠활동 인센티브 참여국민 설문 시행(안)	스포츠진흥기획팀-1656	2024-12-04
교부취소 보조금 및 발생이자 납부 등 처분 이행 촉구	기금정산팀-3724	2024-12-10
2025년도 국민체육진흥기금 지원사업 성과평가 기본계획(안)	기금총괄팀-2887	2024-12-23